

管理会計論  
問題集③

## 第8章 直接原価計算

練習問題 8-1

直接原価計算総論

*Check!*    **1st Stage!**

答案用紙

|   |  |   |  |   |  |
|---|--|---|--|---|--|
| ① |  | ② |  | ③ |  |
| ④ |  | ⑤ |  |   |  |

## 練習問題 8-2

全部 vs 直接 1

Check!    **1st Stage!**

## 答案用紙

(1) 全部原価計算による月次損益計算書

|                 | 月次損益計算書 | (単位:円) |
|-----------------|---------|--------|
| I 売上高           | ( )     | ( )    |
| II 売上原価         |         |        |
| 1 月初製品棚卸高       | ( )     |        |
| 2 当月製品製造原価      | ( )     |        |
| 合計              | ( )     |        |
| 3 月末製品棚卸高       | ( )     | ( )    |
| 売上総利益           |         | ( )    |
| III 販売費および一般管理費 |         | ( )    |
| 営業利益            |         | ( )    |

(2) 直接原価計算による月次損益計算書

|            | 月次損益計算書 | (単位:円) |
|------------|---------|--------|
| I 売上高      | ( )     | ( )    |
| II 変動売上原価  |         |        |
| 1 月初製品棚卸高  | ( )     |        |
| 2 当月製品製造原価 | ( )     |        |
| 合計         | ( )     |        |
| 3 月末製品棚卸高  | ( )     | ( )    |
| 変動製造マージン   |         | ( )    |
| III 変動販売費  |         | ( )    |
| 貢献利益       |         | ( )    |
| IV 固定費     |         |        |
| 1 固定製造間接費  | ( )     |        |
| 2 固定販売費    | ( )     |        |
| 3 一般管理費    | ( )     | ( )    |
| 営業利益       |         | ( )    |

練習問題 8-3

全部 vs 直接 2

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問1

| 損益計算書（直接原価計算） |        |        |        |        |
|---------------|--------|--------|--------|--------|
|               | (単位：円) |        |        |        |
|               | 第1 四半期 | 第2 四半期 | 第3 四半期 | 第4 四半期 |
| 売上高           |        |        |        |        |
| 変動費           |        |        |        |        |
| 貢献利益          |        |        |        |        |
| 固定費           |        |        |        |        |
| 営業利益          |        |        |        |        |

問2

| 損益計算書（全部原価計算） |        |        |        |        |
|---------------|--------|--------|--------|--------|
|               | (単位：円) |        |        |        |
|               | 第1 四半期 | 第2 四半期 | 第3 四半期 | 第4 四半期 |
| 売上高           |        |        |        |        |
| 売上原価          |        |        |        |        |
| 製品原価          |        |        |        |        |
| 操業度差異         |        |        |        |        |
| 売上総利益         |        |        |        |        |
| 販売管理費         |        |        |        |        |
| 営業利益          |        |        |        |        |

## 練習問題 8-4

## 固定費調整 1

Check!    **1st Stage!**

## 答案用紙

## (1) 直接原価計算による損益計算書

## 損 益 計 算 書

|          |       |   |   |   |
|----------|-------|---|---|---|
| 売 上 高    | ..... |   | ( | ) |
| 変動売上原価   |       |   |   |   |
| 期首製品棚卸高  | ..... | ( | ) |   |
| 当期製品製造原価 | ..... | ( | ) |   |
| 合 計      | ..... | ( | ) |   |
| 期末製品棚卸高  | ..... | ( | ) | ( |
| 変動製造マージン | ..... |   | ( | ) |
| 変動販売費    | ..... |   | ( | ) |
| 貢献利益     | ..... |   | ( | ) |
| 固定費      |       |   |   |   |
| 加工費      | ..... | ( | ) |   |
| 販売費      | ..... | ( | ) |   |
| 一般管理費    | ..... | ( | ) | ( |
| 営業利益     | ..... |   | ( | ) |

## (2) 固定費調整

|                  |  |   |   |   |
|------------------|--|---|---|---|
| 直接原価計算の営業利益      |  |   | ( | ) |
| 加算項目： 期末仕掛品固定加工費 |  | ( | ) |   |
| 期末製品固定加工費        |  | ( | ) | ( |
| 減算項目： 期首仕掛品固定加工費 |  | ( | ) |   |
| 期首製品固定加工費        |  | ( | ) | ( |
| 全部原価計算の営業利益      |  |   | ( | ) |

## 練習問題 8-5

## 固定費調整 2

Check!    1st Stage!

## 答案用紙

問1 直接実際原価計算の損益計算書 (単位: 円)

|           |     |     |
|-----------|-----|-----|
| 売 上 高     |     | ( ) |
| 変動売上原価    |     |     |
| 期首製品棚卸高   | ( ) |     |
| 当期製品製造原価  | ( ) |     |
| 合 計       | ( ) |     |
| 期末製品棚卸高   | ( ) | ( ) |
| 変動製造マージン  |     | ( ) |
| 変動販売費     |     | ( ) |
| 貢 献 利 益   |     | ( ) |
| 固 定 費     |     |     |
| 加 工 費     | ( ) |     |
| 販 売 費     | ( ) |     |
| 一 般 管 理 費 | ( ) | ( ) |
| 営 業 利 益   |     | ( ) |

問2 全部実際原価計算の損益計算書 (単位: 円)

|            |     |     |
|------------|-----|-----|
| 売 上 高      |     | ( ) |
| 売上原価       |     |     |
| 期首製品棚卸高    | ( ) |     |
| 当期製品製造原価   | ( ) |     |
| 合 計        | ( ) |     |
| 期末製品棚卸高    | ( ) | ( ) |
| 売上総利益      |     | ( ) |
| 販売費及び一般管理費 |     |     |
| 販 売 費      | ( ) |     |
| 一 般 管 理 費  | ( ) | ( ) |
| 営 業 利 益    |     | ( ) |

問3

|                  |   |    |
|------------------|---|----|
| 直接原価計算による営業利益    | ( | )円 |
| 期末棚卸資産に含まれる固定加工費 | ( | )円 |
| 期首棚卸資産に含まれる固定加工費 | ( | )円 |
| 全部原価計算による営業利益    | ( | )円 |

練習問題 8-6

固定費調整 3

Check!    **1<sup>st</sup> Stage!**

答案用紙

問1 ( ) 円

問2 ( ) 円

問3 (1) ( ) 円 (2) ( ) 円



## 練習問題 8-7

## 直接標準原価計算 1

Check!    **1st Stage!**

## 答案用紙

問1 全部標準原価計算の場合

実績損益計算書

(単位：円)

I 売上高

II 売上原価

標準製造原価

原価差額

売上総利益

III 販売費・一般管理費

営業利益

問2 直接標準原価計算の場合

実績損益計算書

(単位：円)

I 売上高

II 標準変動売上原価

標準変動製造マージン

III 標準変動販売費

標準貢献利益

IV 原価差額

実際貢献利益

V 固定費

営業利益

## 練習問題 8-8

## 直接標準原価計算 2

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

| <u>損益計算書</u> (全部標準原価計算方式) |     | (単位：円) |
|---------------------------|-----|--------|
| I 売上高                     | ( ) | ( )    |
| II 標準売上原価                 | ( ) | ( )    |
| 標準売上総利益                   | ( ) | ( )    |
| III 原価差異                  |     |        |
| 1. 材料価格差異                 | ( ) |        |
| 2. 材料数量差異                 | ( ) |        |
| 3. 賃率差異                   | ( ) |        |
| 4. 作業時間差異                 | ( ) |        |
| 5. 予算差異                   | ( ) |        |
| 6. 能率差異                   | ( ) |        |
| 7. 操業度差異                  | ( ) | ( )    |
| 実際売上総利益                   | ( ) | ( )    |
| IV 販売費及び一般管理費             | ( ) | ( )    |
| 営業利益                      | ( ) | ( )    |

## 損益計算書 (直接標準原価計算方式)

(単位：円)

|     |                      |   |   |   |
|-----|----------------------|---|---|---|
| I   | 売上高                  | ( | ) |   |
| II  | 標準変動売上原価             | ( | ) |   |
|     | <input type="text"/> | ( | ) |   |
| III | 標準変動販売費              | ( | ) |   |
|     | <input type="text"/> | ( | ) |   |
| IV  | 変動費差異                |   |   |   |
| 1.  | 材料価格差異               | ( | ) |   |
| 2.  | 材料数量差異               | ( | ) |   |
| 3.  | 賃率差異                 | ( | ) |   |
| 4.  | 作業時間差異               | ( | ) |   |
| 5.  | 予算差異                 | ( | ) |   |
| 6.  | 能率差異                 | ( | ) |   |
| 7.  | 販売費差異                | ( | ) | ( |
|     |                      | ) | ) |   |
|     | 実際貢献利益               | ( | ) |   |
| V   | 固定費                  |   |   |   |
| 1.  | 固定製造間接費              | ( | ) |   |
| 2.  | 固定販売費及び一般管理費         | ( | ) | ( |
|     |                      | ) | ) |   |
|     | 直接原価計算による営業利益        | ( | ) |   |
|     | 固定費調整額               | ( | ) |   |
|     | 全部原価計算による営業利益        | ( | ) |   |

\*  内には適切な語句、( ) 内には金額を記入しなさい。

\* 不利な差異の場合には金額の前に△をつけなさい。

練習問題 8-9

セグメント別損益計算書

Check!

1st Stage!

答案用紙

問1

(A) 純益法の損益計算書 (単位:千円)

|           | X   | Y   | Z   | 合計  |
|-----------|-----|-----|-----|-----|
| 売上高       | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 売上原価      | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 売上総利益     | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 広告及び販売促進費 | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 運送費       | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 一般管理費     | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 営業利益      | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |

(B) 貢献利益法の損益計算書 (単位:千円)

|        | X   | Y   | Z   | 合計  |
|--------|-----|-----|-----|-----|
| 売上高    | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 変動売上原価 | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 変動販売費  | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 貢献利益   | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 個別固定費  | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 製品貢献利益 | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| 共通固定費  |     |     |     | ( ) |
| 営業利益   |     |     |     | ( ) |

問2 ( ) 製品、( ) 製品、( ) 製品の順に収益性が高い。

問3 ( ) 製品、( ) 製品、( ) 製品の順に収益性が高い。

## 第9章 短期利益計画のための管理会計

練習問題 9-1 固定分解 1

*Check!*    **1st Stage!**

答案用紙

|     |      |
|-----|------|
| (1) | 円/時間 |
| (2) | 円    |

練習問題 9-2

固定分解 2

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

(単位：円)

問1

$$Y = \quad + \quad X$$

問2

$$Y = \quad + \quad X$$

練習問題 9-3

CVP分析 1

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問1 (                    個 )                    問2 (                    円 )

問3 (                    円 )                    問4 (                    円 )

問5 (                    % )                    問6 (                    % )

問7 (                    )                    問8 (                    円 )

練習問題 9-4 CVP分析 2

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

|    | 損益分岐点売上高(円)            | 安全余裕率(%)               |
|----|------------------------|------------------------|
| 問1 | (                    ) | (                    ) |
| 問2 | (                    ) | (                    ) |
| 問3 | (                    ) | (                    ) |
| 問4 | (                    ) | (                    ) |



## 練習問題 9-5

## CVP分析 3

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

問1 2006年度におけるA、B両製品の損益分岐点の販売量=A( )個, B( )個

問2 2007年度の税引後総資本経常利益率18%の目標を達成する

(a) 税引前年間目標経常利益額=( )円

(b) Aの年間目標販売量=( )個

Bの年間目標販売量=( )個

## 練習問題 9-6

## CVP分析 4

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

問1

損益分岐点売上高

 円

問2

目標売上利益率達成売上高

 円

問3

目標資本利益率達成売上高

 円

問4

必要な費用削減額

 円

問5

予測される売上高が

 円

未満のときは

を残し、

 円

超のときは

を残すべきである。

練習問題 9-7

CVP分析 5

Check!

**1st Stage!**

答案用紙

|    |          |   |        |   |
|----|----------|---|--------|---|
| 問1 | 損益分岐点売上高 | 円 | 甲の販売数量 | 個 |
|    |          |   | 乙の販売数量 | 個 |

|    |          |   |        |   |
|----|----------|---|--------|---|
| 問2 | 損益分岐点売上高 | 円 | 甲の販売数量 | 個 |
|    |          |   | 乙の販売数量 | 個 |

|    |          |   |        |   |
|----|----------|---|--------|---|
| 問3 | 損益分岐点売上高 | 円 | 甲の販売数量 | 個 |
|    |          |   | 乙の販売数量 | 個 |

練習問題 9-8

CVP分析 6

Check!

**2nd Stage!**

答案用紙

損益分岐点販売量

個

損益分岐点比率

%

練習問題 9-9

CVPC分析

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

問1 (                      円 )

問2 (                      円 )

問3 (                      円 )

練習問題 9-10

最適セールス・ミックス 1

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問 1

甲 (                    個 )  
乙 (                    個 )  
営業利益 (                    円 )

問 2

甲 (                    個 )  
乙 (                    個 )  
営業利益 (                    円 )

練習問題 9-11

最適セールス・ミックス 2

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

問1 目的関数

Max Z =

制約条件

①

②

③

④

⑤

非負条件

⑥

⑦

最適生産計画

{ 製品A (            ) 個  
製品B (            ) 個

年間営業利益 (            ) 円

問2 最適生産計画

{ 製品A (            ) 個  
製品B (            ) 個

年間営業利益 (            ) 円

練習問題 9-12

価格決定

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

問1 (                      円 )

問2 (                      円 )

問3 (                      円 )

問4 (                      .5 円 )

問5 (                      円 )



## 第10章 予算管理・責任会計

練習問題 10-1

予算実績差異分析 1

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

問 1

|            |   |    |   |     |     |
|------------|---|----|---|-----|-----|
| 貢献利益差異     | ( | 円  | ) | (   | 差異) |
| ├ 売上高差異    | ( | 円) | ( | 差異) |     |
| │ └ 販売価格差異 | ( | 円) | ( | 差異) |     |
| │ └ 販売数量差異 | ( | 円) | ( | 差異) |     |
| └ 変動費差異    | ( | 円) | ( | 差異) |     |
| ├ 変動費単価差異  | ( | 円) | ( | 差異) |     |
| └ 変動費数量差異  | ( | 円) | ( | 差異) |     |

問 2

|          |   |    |   |     |     |
|----------|---|----|---|-----|-----|
| 貢献利益差異   | ( | 円  | ) | (   | 差異) |
| ├ 販売価格差異 | ( | 円) | ( | 差異) |     |
| ├ 販売数量差異 | ( | 円) | ( | 差異) |     |
| └ 変動費差異  | ( | 円) | ( | 差異) |     |

## 練習問題 10-2

## 予算実績差異分析 2

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

## 問1

(単位：円)

|         | A   | B   |
|---------|-----|-----|
| 販売価格差異  | ( ) | ( ) |
| 売上品構成差異 | ( ) | ( ) |
| 売上品数量差異 | ( ) | ( ) |
| 変動費単価差異 | ( ) | ( ) |
| 貢献利益差異  | ( ) | ( ) |

## 問2

(単位：円)

|         | A   | B   |
|---------|-----|-----|
| 売上品構成差異 | ( ) | ( ) |
| 売上品数量差異 | ( ) | ( ) |

練習問題 10-3

予算実績差異分析 3

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問1 販売量差異を総額（グロス）により把握する方法（単位：円）

|                   |         |                         |
|-------------------|---------|-------------------------|
| 予 算 営 業 利 益 ..... |         | 2,800,000               |
| 1. 販売価格差異         | ( )     |                         |
| 2. 販売量差異          |         |                         |
| (1) 市場占拠率差異       | ( )     |                         |
| (2) 市場総需要量差異      | ( ) ( ) |                         |
| 計：売上高差異           | ( )     |                         |
| 3. 変動売上原価数量差異     | ( )     |                         |
| 4. 変動販売費差異        |         |                         |
| (1) 単 価 差 異       | ( )     |                         |
| (2) 数 量 差 異       | ( )     | ( )                     |
| 5. 固 定 費 差 異      | ( )     |                         |
| 実 際 営 業 利 益 ..... |         | <u><u>2,978,080</u></u> |

問2 販売量差異を純額（ネット）により把握する方法（単位：円）

|                   |     |                         |
|-------------------|-----|-------------------------|
| 予 算 営 業 利 益 ..... |     | 2,800,000               |
| 1. 販売価格差異         | ( ) |                         |
| 2. 販売量差異          |     |                         |
| (1) 市場占拠率差異       | ( ) |                         |
| (2) 市場総需要量差異      | ( ) |                         |
| 3. 変動販売費差異        | ( ) |                         |
| 計：貢献利益差異          | ( ) |                         |
| 4. 固 定 費 差 異      | ( ) |                         |
| 実 際 営 業 利 益 ..... |     | <u><u>2,978,080</u></u> |

## 練習問題 10-4

## 予算実績差異分析 4

Check!   

2nd Stage!

## 答案用紙

## 問1

|            | 製品 A        | 製品 B        |
|------------|-------------|-------------|
| 予算営業利益     | 4,600,000 円 | 3,800,000 円 |
| 販売価格差異     | 円           | 円           |
| 販売数量差異     | 円           | 円           |
| 変動売上原価単価差異 | 円           | 円           |
| 変動販売費単価差異  | 円           | 円           |
| 固定費差異      | 円           | 円           |
| 実際営業利益     | 6,080,000 円 | 3,072,000 円 |

## 問2

|         | 製品 A | 製品 B |
|---------|------|------|
| 売上品数量差異 | 円    | 円    |
| 売上品構成差異 | 円    | 円    |
| 合計      | 円    | 円    |

練習問題 10-5

予算実績差異分析 5

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

(注) 計算した各種差異には、プラスまたはマイナスの記号をつけなさい。

大阪営業所差異分析表

(単位：万円)

|                                   |       |     |
|-----------------------------------|-------|-----|
| (1) 予算営業利益                        | ..... | ( ) |
| (2) 売上価格差異                        | ..... | ( ) |
| (3) 売上数量差異                        |       |     |
| ① 市場占拠率差異                         | ( )   |     |
| ② 市場総需要量差異                        | ( )   |     |
| 売上数量差異                            | ..... | ( ) |
| 計                                 | ..... | ( ) |
| (4) 売上高差異 [(2) + (3)]             | ..... | ( ) |
| (5) 標準売上原価数量差異                    | ..... | ( ) |
| (6) 標準売上総利益差異 [(4) + (5)]         | ..... | ( ) |
| (7) 変動販売費予算差異                     | ..... | ( ) |
| (8) 変動販売費数量差異                     | ..... | ( ) |
| (9) 固定販売費予算差異                     | ..... | ( ) |
| (10) 販売費差異合計 [(7) + (8) + (9)]    | ..... | ( ) |
| (11) 合計：実績営業利益 [(1) + (6) + (10)] | ..... | ( ) |

## 練習問題 10-6

## 予算編成

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

(注) 下記の財務諸表における ( ) 内に計算した数値を記入し、予定損益計算書と予定貸借対照表を完成しなさい。

## 1. X1年 予定損益計算書 (単位:円)

|          | 7月  | 8月  |
|----------|-----|-----|
| 売上高      | ( ) | ( ) |
| 変動売上原価   | ( ) | ( ) |
| 変動製造マージン | ( ) | ( ) |
| 変動販売費    | ( ) | ( ) |
| 貢献利益     | ( ) | ( ) |
| 固定費      |     |     |
| 製造       | ( ) | ( ) |
| 販売・一般管理  | ( ) | ( ) |
| 固定費計     | ( ) | ( ) |
| 営業利益     | ( ) | ( ) |
| 支払利息     | ( ) | ( ) |
| 経常利益     | ( ) | ( ) |

## 2. X1 年 予定貸借対照表 (単位:円)

|          | 7 月末 | 8 月末 |
|----------|------|------|
| 流動資産     |      |      |
| 現金       | ( )  | ( )  |
| 売掛金      | ( )  | ( )  |
| 製品       | ( )  | ( )  |
| 原料       | ( )  | ( )  |
| 流動資産計    | ( )  | ( )  |
| 固定資産     |      |      |
| 土地       | ( )  | ( )  |
| 建物・設備    | ( )  | ( )  |
| 固定資産計    | ( )  | ( )  |
| 資産合計     | ( )  | ( )  |
| 流動負債     |      |      |
| 買掛金      | ( )  | ( )  |
| 借入金      | ( )  | ( )  |
| 流動負債計    | ( )  | ( )  |
| 固定負債     | ( )  | ( )  |
| 純資産      |      |      |
| 資本金      | ( )  | ( )  |
| 資本剰余金    | ( )  | ( )  |
| 利益剰余金    | ( )  | ( )  |
| 純資産計     | ( )  | ( )  |
| 負債・純資産合計 | ( )  | ( )  |

## 第11章 グループ経営と分権組織の管理会計

練習問題 11-1 ◀ 事業部・事業部長の業績評価 1

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問1

|           | 甲 (K) | 乙 (G) |
|-----------|-------|-------|
| ① ROI (%) |       |       |
| ② RI (円)  |       |       |

問2

|           | 甲 (K) | 乙 (G) |
|-----------|-------|-------|
| ① ROI (%) |       |       |
| ② RI (円)  |       |       |



練習問題 11-2

事業部・事業部長の業績評価 2

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

問1 (単位：千円)

| 事業部                  | A         | B         | C         | 合計        |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高                  | 2,400,000 | 1,600,000 | 2,700,000 | 6,700,000 |
| 変動売上原価               | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| 変動製造マージン             | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| 変動販売費                | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| 貢献利益                 | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| <input type="text"/> |           |           |           |           |
| 製造固定費                | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| 販売費                  | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| <input type="text"/> | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| <input type="text"/> |           |           |           |           |
| 製造固定費                | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| 販売費                  | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| セグメントマージン            | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| <input type="text"/> |           |           |           |           |
| 一般管理費                | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |
| 営業利益                 | ( )       | ( )       | ( )       | ( )       |

問2

C事業部の ( ) はA事業部と比べて ( ) 千円 ( ) から、C事業部長の発言は { 正しい ・ 誤りである }。

問3

|   | 1位         | 2位         | 3位         |
|---|------------|------------|------------|
| ① | ( 事業部長) 千円 | ( 事業部長) 千円 | ( 事業部長) 千円 |
| ② | ( 事業部長) %  | ( 事業部長) %  | ( 事業部長) %  |
| ③ | ( 事業部長) 千円 | ( 事業部長) 千円 | ( 事業部長) 千円 |

問4

- ① 管理可能利益額が、( ) 千円 ( ) から採用 { する ・ しない }。
- ② 管理可能投資利益率が、( ) % ( ) から採用 { する ・ しない }。
- ③ 管理可能残余利益額が、( ) 千円 ( ) から採用 { する ・ しない }。

問5

本投資案を採用することで全社的な利益は（ ）千円(\*)（ ）から、A事業部長の判断は { 正しい ・ 誤りである }。 (\* ) 資本コストも考慮すること。

練習問題 11-3

内部振替価格

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

|   |   |
|---|---|
| ① | 円 |
| ② | 円 |
| ③ | 円 |
| ④ | 円 |
| ⑤ | 円 |
| ⑥ | 円 |
| ⑦ | 円 |
| ⑧ | 円 |

練習問題 11-4

事業部制

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

問 1 (a) = ( )% (b) = ( )% (c) = ( )千円  
 (d) = ( )千円 (e) = ( )円/個

問 2

|            |     | <u>事業部別損益計算書</u> |      | (単位：千円) |
|------------|-----|------------------|------|---------|
|            |     | 甲事業部             | 乙事業部 |         |
| 売 上 高      |     |                  |      |         |
| 外部への売上高    | ( ) |                  |      | ( )     |
| 乙事業部への振替高  | ( ) | ( )              |      |         |
| 管理可能変動費    |     |                  |      |         |
| 甲事業部からの振替高 | —   |                  | ( )  |         |
| 標準変動製造原価   | ( ) |                  | ( )  |         |
| 標準変動販売費    | ( ) | ( )              | ( )  | ( )     |
| 貢献利益       |     | ( )              |      | ( )     |
| 管理可能個別固定費  |     | ( )              |      | ( )     |
| 管理可能営業利益   |     | ( )              |      | ( )     |

問 3 社長が要求するデータと意思決定

|          | 投資前      | X機械採用案 | Y機械採用案 |
|----------|----------|--------|--------|
| 管理可能営業利益 | 4,800 千円 | 千円     | 千円     |
| ROI      | 15 %     | %      | %      |
| RI       | 960 千円   | 千円     | 千円     |

(意思決定)

( X機械 、 Y機械 ) を採用すべきである。

(注) 上記データの ( ) には計算した数値を記入し、意思決定では、X機械とY機械のうち不要な文字を——で消しなさい。なお、利益率の計算で%未満の端数が生じる場合は、%未満第2位を四捨五入して答えなさい。

練習問題 11-5

経済付加価値

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

総資産利益率

%

経済付加価値

万円

練習問題 11-6

企業価値評価 1

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

株 主 価 値

百万円

練習問題 11-7

企業価値評価 2

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

## 第12章 意思決定会計

練習問題 12-1

自製か購入かの意思決定 1

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問1

乙部品を自製すれば、購入するよりも原価が( )円{ 高くなる。 ・ 低くなる。 }  
したがって、乙部品は { 購入すべきである。 ・ 自製すべきである。 }

(注) { }内は、不要なものを            で消しなさい。

問2

年間 ( ) 個以上ならば、自製する方が有利である。



練習問題 12-2

自製か購入かの意思決定 2

Check!

**1st Stage!**

答案用紙

問 1

---

問 2

---

## 練習問題 12-3

自製か購入かの意思決定 3

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

問1 ( ) する方が ( ) するよりも年間で ( ) 円有利である。

問2 ( ) する方が ( ) するよりも年間で ( ) 円有利である。

問3 ( ) の方が ( ) よりも年間で ( ) 円有利である。

## 練習問題 12-4

自製か購入か意思決定 4

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

(注) 下記の ( ) 内に、該当する文字又は数字を記入し、高い、低い又は不利、有利のいずれか不要なものを二重線で消しなさい。

問1 A案の方が、B案よりも原価が ( ) 万円  $\left\{ \begin{array}{l} \text{高い} \\ \text{低い} \end{array} \right.$  ので、A案の方が、  
 $\left\{ \begin{array}{l} \text{不利} \\ \text{有利} \end{array} \right.$  である。

問2 部品Xの年間必要量が ( ) 個以上ならば、 $\left\{ \begin{array}{l} \text{A案} \\ \text{B案} \end{array} \right.$  の方が有利である。

問3 D案の方が、C案よりも原価が ( ) 万円  $\left\{ \begin{array}{l} \text{高い} \\ \text{低い} \end{array} \right.$  ので、D案の方が、  
 $\left\{ \begin{array}{l} \text{不利} \\ \text{有利} \end{array} \right.$  である。

## 練習問題 12-5

受注可否の意思決定 1

Check!    **1st Stage!**

## 答案用紙

注文を引き受ければ利益が ( ) 円 { 増加する。 ・ 減少する。 }

したがって、注文を { 引き受けるべきである。 ・ 断るべきである。 }

(注) { }内は、不要なものを——で消しなさい。

練習問題 12-6

受注可否の意思決定 2

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

---

## 練習問題 12-7

## 追加加工の意思決定

Check!    **1<sup>st</sup> Stage!**

## 答案用紙

追加加工を行えば利益が (                      ) 円 { 増加 ・ 減少 } するので、  
追加加工を { すべきである。 ・ すべきでない。 }

(注) { }内は、不要なものを——で消しなさい。

練習問題 12-8

セグメント存続可否の意思決定

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問 1

---

問 2 操業中止点売上高 ( ) 千円

練習問題 12-9

経済的発注量

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

経済的発注量 (EOQ) (                    )kg

年間在庫関連費用 (                    )円



練習問題 12-10

資本コストの算定

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

税引後加重平均資本コスト率  %

## 練習問題 12-11

## 投資案の評価方法

Check!    **1st Stage!**

## 答案用紙

|     | X  | Y  | 結論 (XorY) |
|-----|----|----|-----------|
| (1) | 万円 | 万円 |           |
| (2) | %  | %  |           |
| (3) | %  | %  |           |
| (4) | 年  | 年  |           |
| (5) | 年  | 年  |           |
| (6) | %  | %  |           |
| (7) | %  | %  |           |

練習問題 12-12

新規投資 1

Check!

**1st Stage!**

答案用紙

問 1

正味現在価値が（                      万円）であるから、採用すべきで（                      ）。

問 2

正味現在価値が（                      万円）であるから、採用すべきで（                      ）。

練習問題 12-13

新規投資 2

Check!    **1<sup>st</sup> Stage!**

答案用紙

問1 甲設備 ( )個                      乙設備 ( )個

問2 製品Zの年間の製造・販売量が ( )個以上になれば、甲設備の方が有利となる。

練習問題 12-14

新規投資 3

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

問 1

|      |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|
| 現在時点 | 第 1 年度 | 第 2 年度 | 第 3 年度 |
| 万円   | 万円     | 万円     | 万円     |

問 2

|      |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|
| 現在時点 | 第 1 年度 | 第 2 年度 | 第 3 年度 |
| 万円   | 万円     | 万円     | 万円     |

問 3

( ) 設備の方が ( ) 万円) 有利なので、( ) 設備を導入すべきである。

問 4

( ) 設備の方が ( ) % 有利なので、( ) 設備を導入すべきである。

## 練習問題 12-15

反復投資

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

問1

C機械案の正味現在価値 ( ) 万円

D機械案の正味現在価値 ( ) 万円

( ) 案の方が ( ) 万円有利なので、( ) 案を選択すべきである。

問2

D機械案の方が有利となる年間稼働現金支出費用は、( ) 万円以下である。

練習問題 12-16

取替投資 1

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

|     |       |      |        |        |        |
|-----|-------|------|--------|--------|--------|
| 問 1 |       | 現在時点 | 第 1 年度 | 第 2 年度 | 第 3 年度 |
|     | 旧機械設備 | 万円   | 万円     | 万円     | 万円     |
|     | 新機械設備 | 万円   | 万円     | 万円     | 万円     |

|     |       |      |        |        |        |
|-----|-------|------|--------|--------|--------|
| 問 2 |       | 現在時点 | 第 1 年度 | 第 2 年度 | 第 3 年度 |
|     | 旧機械設備 | 万円   | 万円     | 万円     | 万円     |
|     | 新機械設備 | 万円   | 万円     | 万円     | 万円     |

|     |     |      |        |        |        |
|-----|-----|------|--------|--------|--------|
| 問 3 |     | 現在時点 | 第 1 年度 | 第 2 年度 | 第 3 年度 |
|     | 差 額 | 万円   | 万円     | 万円     | 万円     |

問 4

練習問題 12-17

取替投資 2

Check!    **2nd Stage!**

答案用紙

問1

|       | 現在時点             | 第1年度             | 第2年度             | 第3年度             |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| A設備   | (            万円) | (            万円) | (            万円) | (            万円) |
| B設備   | (            万円) | (            万円) | (            万円) | (            万円) |
| B - A | (            万円) | (            万円) | (            万円) | (            万円) |

問2

---



## 練習問題 12-18

## 正味運転資本

Check!    **2nd Stage!**

## 答案用紙

問1 正味運転資本の投資額 ( [ ] 万円)

問2 キャッシュ・フローの合計額 ( [ ] 万円)

問3 正味運転資本の累積投資額の回収額 ( [ ] 万円)

問4 正味現在価値 ( [ ] 円)

よって、正味現在価値が  $\left\{ \begin{array}{l} \text{プラス} \\ \text{マイナス} \end{array} \right\}$  であるため、新設備を購入すべきで  $\left\{ \begin{array}{l} \text{ない。} \\ \text{ある。} \end{array} \right\}$

(注) [ ] 内には、キャッシュ・インフローなら+、キャッシュ・アウトフローなら-の記号を付し、{ } 内の不要な文字は二重線で消しなさい。

## 第13章 戦略的コスト・マネジメント

練習問題 13-1

活動基準原価計算 1

Check!    **1st Stage!**

答案用紙

円/個

練習問題 13-2

活動基準原価計算 2

Check!

**1st Stage!**

答案用紙

問 1

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| ① |  | ② |  |
|---|--|---|--|

問 2

|   |  |   |  |   |  |
|---|--|---|--|---|--|
| ① |  | ② |  | ③ |  |
| ④ |  | ⑤ |  |   |  |

## 第14章 財務情報分析

練習問題 14-1 財務情報分析 1

*Check!*    **1<sup>st</sup> Stage!**

答案用紙

練習問題 14-2

財務情報分析 2

Check!    **1<sup>st</sup> Stage!**

答案用紙

練習問題 14-3

財務情報分析 3

*Check!*    **1<sup>st</sup> Stage!**

答案用紙